



AtentaMente
cambio yo, cambia todo

1.

REPORTE

FINAL

**Estrategia de incubación y sostenimiento
de la Red**

Red de Estado Abierto y
Desarrollo Sostenible de las
Américas

Junio 2019

CONTENIDO

I. INTRODUCCIÓN

2A)	PROPÓSITO DEL
DOCUMENTO	
2B)	ESTRUCTURA Y CONTENIDO DEL
DOCUMENTO	2

II. ESTRATEGIA DE INCUBACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE LA RED 3

A. INCUBACIÓN DE LA RED 3

a) Banco de prácticas de Estado Abierto	3b) Incidencia pública	5c) Replicar programa	7d)
Documento fundacional	9e) Evento de la Red	11	
B. SOSTENIMIENTO DE LA RED	13		

a) Identificar la agenda de conversaciones por cada iniciativa estratégica	
13b) equipo	Captar aprendizajes en relación a trabajo en
15c) sinergias	Establecer
16d) donantes	Mapa de
17e) información	Plataforma de
18f) seguimiento	Estrategia de
	18

III. RECOMENDACIONES

19a) Reconocer a un grupo compacto de líderes	19b)
Encontrar un evento público que catalice el desarrollo de la Red	19c) Encontrar la vocación natural
de la Red en el mediano y largo plazo	19d) Garantizar una estructura básica operativa que permita
avanzar en el desarrollo de la Red	19e) Proveer capacitación en el uso de la plataforma común de
información	19

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

I. INTRODUCCIÓN

a) Propósito del documento

Dar a conocer un informe final de la estrategia de incubación y sostenimiento de la Red de Estado Abierto y Desarrollo Sostenible de las Américas a partir de los resultados que se obtuvieron en el evento que tuvo lugar del 12 al 14 de junio del año 2019, y que fue facilitado por AtentaMente A.C.

Acorde con el principio de inteligencia colectiva que rigió el diseño y la impartición del evento a fin de empoderar las funciones de coordinación entre los agentes locales de cambio, enfatizando el mensaje de que ellos son quienes están a cargo de coordinar el proyecto, este documento presenta una síntesis de las co-creaciones de sus compromisos de cambio, así como estrategias para sostener el desarrollo de la Red en el corto, mediano y largo plazo. Es así que el documento permite:

- Mostrar las fichas técnicas de las iniciativas estratégicas que desarrollaron los agentes locales de cambio al terminar el evento.
- Proponer una serie de pasos para sostener el desarrollo de la Red en el corto, mediano y largo plazo.
- Emitir una serie de recomendaciones de consultoría para fortalecer el desarrollo de la Red de Estado Abierto y Desarrollo Sostenible de las Américas.

b) Estructura y contenido del documento

- **Parte 1.** Estrategia de incubación de la Red: presentación de las fichas técnicas de las cinco iniciativas estratégicas que co-crearon los agentes locales de cambio al término del evento del 12 al 14 de junio.

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

- **Parte 2.** Estrategia de sostenimiento de la Red: propuestas de pasos estratégicos para apoyar el desarrollo de la Red en el corto, mediano y largo plazo.
- **Parte 3.** Recomendaciones generales de consultoría para apoyar la ejecución exitosa de los siguientes pasos.

II. ESTRATEGIA DE INCUBACIÓN Y SOSTENIMIENTO DE LA RED

A. INCUBACIÓN DE LA RED

Como parte de las actividades finales del evento en el cual se conformó la Red de Estado Abierto y Desarrollo Sostenible de las Américas, se formaron cinco mesas de trabajo para definir el alcance de la Red.

Mesa #1. Banco de Proyectos. Diseña un mecanismo digital para administrar el Banco de prácticas de Estado Abierto implementadas por la Red.

Mesa #2. Incidencia Pública. Elabora propuestas y estrategias para generar incidencia en la agenda pública en temas de Estado abierto y Desarrollo Sostenible.

Mesa #3. Replicar Apertus. Desarrolla la formación de nuevos agentes de cambio a través de diferentes estrategias.

Mesa #4. Documento Fundacional. Trabaja en el diseño de un documento que recoja los fundamentos de la Red tomando en cuenta las contribuciones de todos los miembros a lo largo de varios ejercicios de co-creación.

Mesa #5. Evento de la Red. Coordinan la participación de la Red en el evento “501: Futuro de las Ciudades. Replantea-Reimagina-Reinventa“,

En cada mesa de trabajo se ubicaron distintos agentes locales de cambio de acuerdo a sus intereses, talentos y áreas de interés, para co-crear las fichas técnicas de los proyectos que a continuación se muestran, tal y como las presentaron.

a) Banco de prácticas de Estado Abierto

Ficha técnica de la iniciativa estratégica	

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

Nombre de la iniciativa	Banco de Prácticas de Estado Abierto
Descripción	Crear un mecanismo digital que contenga el Banco de prácticas de Estado Abierto, con la finalidad de posicionar el trabajo previo y presente de los miembros de la Red.
Portavoz	<ul style="list-style-type: none"> ● Yarely Palma ● Miembros del grupo de trabajo: (Jacob, Fermín, Lourdes Bayona, coordinadores) Antonio Atempa Tuxpan, Oscar Francisco Ortega Ramírez, Karla Rivera, Jaciel Hernández, Manuel Polo, Antonio Carrillo, Heroy Muñoz Gómez, Sara Guadalupe Aguilar Mujica, Denisse Herrera Benavides, Julio Barranco Acosta, Patricia Peraza, Martha Niembro.
Entregables (resultados esperados)	<ul style="list-style-type: none"> ● Perfil de cada Agente de Cambio con documento estandarizado de su síntesis curricular. ● Documento Estandarizado para concentrar la información de cada uno de las prácticas que formarán parte de este Banco. ● Mecanismo Digital para la Difusión de la misma.
Fecha de entrega	<ul style="list-style-type: none"> ● Documento: 15 julio de 2019. ● Síntesis Curricular: 01 de Agosto 2019. ● Mecanismo Digital, 15 septiembre 2019 (90 Días).
Indicadores y Metas	<ul style="list-style-type: none"> ● Número de Proyectos recabados para el banco de prácticas. ● Número de conexiones entre los miembros de la Red.
De quién depende	<ul style="list-style-type: none"> ● Integrantes de la Red de Estado Abierto y Desarrollo Sostenible de las Américas, INAI, PNUD. ● INSUMOS: *Un portal y un servidor (nube) para almacenaje, *Prácticas de Estado Abierto en la que inciden o participan los miembros de la Red.
A quién impacta	A la misma Red de Estado Abierto y Desarrollo Sostenible de las Américas, así como a todos los interesados en conocer y replicar las

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

(considerar las áreas o grupos de personas a las que se afecta y/o beneficia al llevar a cabo la iniciativa).	prácticas exitosas que se tengan en la materia, personas que buscan solucionar los retos en su comunidad y que no cuentan con herramientas o metodologías, así como muchos recursos para abordar el problema, académicos, organizaciones civiles, funcionarios de gobierno, iniciativa privada, ya que todos podrían acceder al banco de prácticas.
Macro Actividades (actividades centrales para lograr la iniciativa)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseñar el documento de sistematización estandarizado para concentrar la información de cada uno de las prácticas que formarán parte de este Banco. 2. Difundir entre los integrantes de la red el Banco de propuestas y facilitarles el registro de las mismas en la plataforma. 3. Validar las propuestas inscritas y complementar la información en caso de ser necesario. 4. Diseño del sitio de banco de prácticas. 5. Presentación del Banco de Prácticas y su difusión.
Presupuesto aproximado	<ul style="list-style-type: none"> ● Pendiente.
Victorias rápidas a los 30 días	<ul style="list-style-type: none"> ● Documento estandarizado para concentrar la Información de cada uno de las prácticas que formarán parte de este Banco. Y difundir entre los integrantes de la red, el banco de propuestas y facilitarles el registro de las mismas en la plataforma.
Resultado a 90 días	<ul style="list-style-type: none"> ● Presentación del Banco de Prácticas y su difusión.
Seguimiento (quién/cuándo/cómo)	<ul style="list-style-type: none"> ● Se dará seguimiento por el grupo una vez a la semana por video llamada los miércoles a las 9:00 am., coordinadores: Lulú, Yarely, Jacob, Fermin.

B.

b) Incidencia pública

Ficha técnica de la iniciativa estratégica	
Nombre de la iniciativa	Incidencia pública
Descripción	Esta iniciativa es responsable de elaborar propuestas y/o estrategias necesarias para generar incidencia en la agenda pública en temas de

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

	Estado abierto y Desarrollo Sostenible. Se busca definir las mejores estrategias para poder incidir en la agenda pública .
Portavoz	<ul style="list-style-type: none"> ● Cynthia Coronado. ● Integrantes de la mesa responsable de generar estrategias para la incidencia.
Entregables (resultados esperados)	<p>Como parte de una de las líneas de incidencia establecidas en la Red de Estado Abierto y Desarrollo Sostenible de las Américas (Red EADSLA)</p> <p>Se proponen diferentes acciones:</p> <p>1.-Incidir en las mesas de trabajo del Cuarto Plan de Acción de Gobierno Abierto" para la cual se tienen dos objetivos (1) que por lo menos un integrante de la red nos pueda representar en cada mesa y, (2) elaborar una propuesta/estrategia de acuerdo a los resultados obtenidos en la consulta pública que realizó el núcleo de organizaciones de la sociedad civil en colaboración con el INAI.</p> <p>2.- Elaborar una estrategia de comunicación para generar incidencia en diferentes medios de comunicación.</p>
Fecha de entrega	<ul style="list-style-type: none"> ● 14 de junio de 2020
Indicadores y Metas	<ul style="list-style-type: none"> ● Participación de algunxs integrantes de la red en las mesas de trabajo del plan de acción de Gobierno Abierto. ● Elaborar estrategia de comunicación para difundir y socializar agenda 2030, ODS y gobierno abierto.
De quién depende	Equipo de trabajo de estrategias para la incidencia.
A quién impacta (considerar las áreas o grupos de personas a las que se afecta y/o beneficia al llevar a cabo la iniciativa).	A la misma Red de Estado Abierto y Desarrollo Sostenible de las Américas, así como a académicos, organizaciones civiles, funcionarios de gobierno e iniciativa privada.

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

Macro Actividades (actividades centrales para lograr la iniciativa)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Seleccionar a las personas que representarán a la Red en las mesas en las que se trabajará el Cuarto Plan de Acción de Gobierno Abierto" para la cual se tienen dos objetivos. 2. Elaborar una propuesta/estrategia de acuerdo a los resultados obtenidos en la consulta pública que realizó el núcleo de organizaciones de la sociedad civil en colaboración con el INAI. 3. Elaborar una estrategia de comunicación para generar incidencia en diferentes medios de comunicación .
Presupuesto aproximado	<ul style="list-style-type: none"> ● Por definir
Victorias rápidas a los 30 días	<ul style="list-style-type: none"> ● Seleccionar a las personas que representarán a la Red en las mesas en las que se trabajará el Cuarto Plan de Acción de Gobierno Abierto" para la cual se tienen dos objetivos .
Resultado a 90 días	<ul style="list-style-type: none"> ● Participación de las mesas de trabajo. ● Bases de la estrategia de comunicación.
Seguimiento (quién/cuándo/cómo)	<ul style="list-style-type: none"> ● Equipo de trabajo de estrategias para la incidencia ● De forma colaborativa y democrática da seguimiento.

c) Replicar programa

Ficha técnica de la iniciativa estratégica	
Nombre de la iniciativa	<ul style="list-style-type: none"> ● Replicar Apertus. Desarrolla la formación de nuevos agentes de cambio a través de diferentes estrategias.

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

<p>Descripción</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Este proyecto, tiene como objetivo formar nuevos agentes de cambio que puedan integrarse a la Red de Estado Abierto y Desarrollo Sostenible para las Américas, o colaboradores que promuevan nuestra agenda. ● Cuenta con tres líneas de acción: (1) Generar un plan de estudios para que se imparta en las diferentes Universidades, una asignatura con perspectiva de Gobierno Abierto, (2) Diseñar e implementar un programa de formación de agentes locales de cambio con enfoque de Agenda 2030 y (3) Diseñar y difundir un programa de formación en Gobierno Abierto y Desarrollo Sostenible online.
<p>Portavoz</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Lizzeth Loza ● Carlos Castañeda, Cesar Zamora, Daniel Cervantes, Yadira Rosales, Adán Gurrola, Yedde Cupull, Emmanuel Aguilar, Frank Naranjo, Yoli García, Oscar Islas, Oscar Ortega, Martha Niembro
<p>Entregables (resultados esperados)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Asignatura Política Pública con perspectiva de Gobierno Abierto. 2. Programa de formación de agentes locales de cambio enfoque Agenda 2030. 3. Programa de formación en Gobierno Abierto y Desarrollo Sostenible online.
<p>Fecha de entrega</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 6 meses
<p>Indicadores y Metas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Número de alumnxs alcanzadxs.
<p>De quién depende</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Carlos. 2. Alejandro y Yedde. 3. Daniel.
<p>A quién impacta (considerar las áreas o grupos de personas a las que se afecta y/o beneficia al llevar a cabo la iniciativa).</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. El primer programa está diseñado para que las Universidades puedan ofertar a las y los jóvenes de nivel superior, una materia con en enfoque de Gobierno Abierto. Se propone como prueba piloto el estado de Chihuahua, y Carlos Castañeda es el responsable de dirigir este proyecto. 2. El programa de formación de agentes locales de cambio con enfoque de Agenda 2030: orientado a jóvenes de educación media y superior, que busca generar capacidades de incidencia

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

	<p>pública para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 a nivel subnacional, a través del enfoque de Gobierno Abierto. Los responsables de dirigirlo son Yedde Cupul y Alejandro May.</p> <p>3. El tercer proyecto corresponde al diseño del programa de formación de agentes de cambio de educación abierta, para formar a más personas de distintas localidades, está bajo la dirección de César Zamora.</p>
Macro Actividades (actividades centrales para lograr la iniciativa)	<ul style="list-style-type: none"> ● Diseño del plan de estudio, consultar con Anwar. ● Diseñar proyecto de Agentes de cambio con enfoque 2030. ● Buscar patrocinio para replicar programa en Quintana Roo. ● Consultar con el INAI sobre el uso de la plataforma apertus.
Presupuesto aproximado	<ul style="list-style-type: none"> ● Por definir
Victorias rápidas a los 30 días	<ul style="list-style-type: none"> ● 40 alumxns con conocimiento de Gobierno Abierto en una Universidad local
Resultado a 90 días	<ul style="list-style-type: none"> ● Diseño de los programas y primera impartición.
Seguimiento (quién/cuándo/cómo)	<ul style="list-style-type: none"> ● El equipo responsable de Replicar el programa de formación de Agentes de Cambio, de forma deliberativa y democrática.

d) Documento fundacional

Ficha técnica de la iniciativa estratégica	
Nombre de la iniciativa	<ul style="list-style-type: none"> ● Documento fundacional de la Red
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ● Se desarrollará el documento que nos define como red, especificando nuestros objetivos, metas, misión, visión, sistema de gobernanza, figura legal, proyectos, sostenibilidad, aliados, perfiles de admisión a nuevos miembros, eventos, entre otros.
	<ul style="list-style-type: none"> ● Juan Francisco Ayala Valenzuela

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

Portavoz	<ul style="list-style-type: none"> ● Miembros del grupo: <ul style="list-style-type: none"> ○ Aranzazú Méndez González ○ Emilio Castelló Deffis (Observador/AtentaMente) ○ Francisco Álvarez Córdoba ○ Gaudy Alejandra Bustillo Martínez ○ Jesús Anwar Benítez Acosta ○ Juan Francisco Ayala Valenzuela ○ Lizzeth Loza Caro ○ Magdalena Rodríguez Romero ○ Manuel Enrique Polo Sánchez ○ Maria José Montiel Cuatlayol ○ Marta Niembro Martín (Observadora PNUD) ○ Miriam Patricia Calle Saravia ○ Rodrigo Martínez Romero (Observador/AtentaMente) ○ Suyapa Thumann Conde
Entregables (resultados esperados)	<ul style="list-style-type: none"> ● Socializar con toda la Red la versión preliminar del documento, listo para discusión, con todas las contribuciones previas armonizadas en ideas únicas, plasmadas en la propuesta.
Fecha de entrega	<ul style="list-style-type: none"> ● 10 de julio
Indicadores y Metas	<ul style="list-style-type: none"> ● 3 de Julio: Versión beta del documento y evaluación de la estrategia de trabajo. ● 9 de Julio: Conclusión de la integración y revisión del documento. ● 10 de Julio: Socialización del documento (versión preliminar).
De quién depende	<ul style="list-style-type: none"> - 3 redactores del documento auto-designados: Miriam Calle, Juan Francisco Ayala y Lizzeth Loza. - Todos para la revisión permanente.
A quién impacta (considerar las áreas o grupos de personas a las que se afecta y/o beneficia al llevar a cabo la iniciativa).	<ul style="list-style-type: none"> ● A todos los miembros de la Red y futuros integrantes.
Macro Actividades	<ul style="list-style-type: none"> ● Participación diaria de los integrantes del grupo consistente en

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

(actividades centrales para lograr la iniciativa)	<p>revisión del documento, adiciones y sugerencias de cambio.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Edición final a cargo de tres redactores para unificar criterios y revisión de estilo.
Presupuesto aproximado	N/A
Victorias rápidas a los 30 días	<ul style="list-style-type: none"> ● Socialización y consenso de la versión final del documento fundacional.
Resultado a 90 días	<ul style="list-style-type: none"> ● En caso de elegirse de forma consensuada que la figura jurídica deba ser protocolizada por fedatario público e inscrita en el Registro Público de la Propiedad, esto se realizará en este plazo.
Seguimiento (quién/cuándo/cómo)	<ul style="list-style-type: none"> ● Se asignará por consenso de los miembros de la Red.

e) Evento de la Red

Ficha técnica de la iniciativa estratégica	
Nombre de la iniciativa	<ul style="list-style-type: none"> ● Evento de lanzamiento de la red y primer sesión plenaria
Descripción	<ul style="list-style-type: none"> ● Evento para dar a conocer la red ante actores con experiencias que pueden ser compartidas paralelo a las actividades de gobierno abierto de celebración de los 500 años de la fundación de Veracruz y llevar a cabo la primer sesión plenaria con todos los integrantes de la red.
Portavoz	<ul style="list-style-type: none"> ● Heroy Muñoz Gómez

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

Entregables (resultados esperados)	<ul style="list-style-type: none"> ● Programa de actividades. ● Ponencias o conferencias.
Fecha de entrega	<ul style="list-style-type: none"> ● 13, 14 y 15 de noviembre de 2019
Indicadores y Metas	<ul style="list-style-type: none"> ● Número de ponencias. ● Número de participantes de la red.
De quién depende	<ul style="list-style-type: none"> ● INAI, Ayuntamiento de Veracruz, Veracruz, patrocinadores y cada integrante de la red.
A quién impacta	<ul style="list-style-type: none"> ● Difundir la red a organizaciones de la sociedad civil, del sector académico, gubernamentales y empresariales.
Macro Actividades (actividades centrales para lograr la iniciativa)	<ol style="list-style-type: none"> 2. Conseguir patrocinios: investigar cada miembro posibilidades de patrocinio para el evento. 3. Hacer <i>check in</i> de insumos y definir comisiones en duplas para conseguir las metas. 4. Hacer una matriz de todos los procesos necesarios para realizar el evento con base en lo anterior. 5. Hacer un presupuesto detallado en el drive con cada aspecto del evento (excel). 6. Hacer una lista de los miembros de la red que pueden financiar su traslado y hospedaje en Veracruz para tener una idea de la afluencia.
Presupuesto aproximado	<ul style="list-style-type: none"> ● Pendiente (se iniciará un excel compartido en <i>google docs</i>).
Victorias rápidas a los 30 días	<ul style="list-style-type: none"> ● Definir el tiempo disponible para el evento dentro del marco de eventos en Veracruz. ● Definir quienes participarán en el evento.
Resultado a 90 días	<ul style="list-style-type: none"> ● Consolidar el programa del evento. ● Contar con el calendario de actividades, ponencias, participantes, objetivos y resultados.

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

Seguimiento (quién/cuándo/cómo)	<ul style="list-style-type: none"> ● Karla investigará fondos por parte de PNUD para Redes. ● Heroy presentará la propuesta (previa) de programa del evento. ● María José presentará una matriz para elaborar eventos. ● Denisse apoyará con la elaboración de la lista de requerimientos.
--	--

C. SOSTENIMIENTO DE LA RED

La estrategia para sostener el desarrollo de la Red de Estado Abierto y Desarrollo Sostenible de las Américas incluye diversas recomendaciones y actividades para impulsar el crecimiento de la Red en el corto, mediano y largo plazo. Algunas de estas actividades se llevaron a cabo durante el evento del 12 al 14 de junio. Otras se proponen como actividades a llevar a cabo en los próximos meses.

a) Identificar la agenda de conversaciones por cada iniciativa estratégica

La primera estrategia de sostenimiento de la Red consiste en identificar por cada iniciativa estratégica una agenda de conversaciones que permita trazar un itinerario de trabajo de acuerdo a las inquietudes propias de los agentes locales de cambio. A continuación se presentan las agendas de conversación que co-crearon los distintos grupos de trabajo.

Iniciativa estratégica #1: Banco de Proyectos.

- Llevar a cabo videollamadas al interior del grupo.
- Pendiente el tema sobre si la Red tendrá una página web propia o se utilizará el espacio de Apertus que pasará a formar parte de la Página del INAI.
- Se propone que en una segunda etapa se elabore un banco de proyectos para los miembros de la Red.
- Retomar ejemplo de banco de prácticas para la apertura Institucional en el INAI: https://micrositios.inai.org.mx/gobiernoabierto/wp-content/uploads/2018/09/Reporte-Banco-Vajustada_25052018.pdf

Iniciativa estratégica #2: Incidencia Pública.

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

- Conversar acerca del proceso para seleccionar a las personas que representarán a la Red en las mesas en las que se trabajará el Cuarto Plan de Acción de Gobierno Abierto .
- Intercambiar mejores prácticas dentro del grupo de colaboradores para iniciar el diseño de la estrategia de comunicación para generar incidencia en diferentes medios de comunicación.

Iniciativa estratégica #3: Replicar Apertus.

- Conversar sobre la importancia de tener tres líneas de acción en el tema de formación, a saber :
 1. El diseño de la asignatura de Política Pública en la UAC con enfoque de Gobierno Abierto;
La creación de un programa de formación presencial orientado a Agenda 2030 y Gobierno Abierto desde lo local;
 2. Y replicar la formación online de estos mismos temas con adaptaciones en lo local.

Iniciativa estratégica #4: Documento Fundacional.

- Se realizarán sesiones de trabajo grupal, cada miércoles (horario por definir en la noche).
- El trabajo estará en una carpeta compartida , donde quienes integran la mesa podrán realizar observaciones.
- Mantendremos el chat grupal por *whatsapp* como medio de contacto cotidiano.
- El grupo está consciente de la importancia de socializar el documento con todos los integrantes de la Red para recibir retroalimentación.
- Uno de los temas a consensuar será la necesidad de convertir a la Red en una figura de donataria autorizada. Someterlo a votación de integrantes si no se logra consenso.

Iniciativa estratégica #5: Evento de la Red.

- Primera reunión: 27 de junio. ¿Cuánto es el tiempo que disponemos como parte de los eventos del ayuntamiento de Veracruz?
- ¿Vamos a tener *streamings* dentro del evento?
- ¿Cuáles ponentes invitaremos?
- Armar nuestra matriz del evento

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

- ¿Quiénes participaremos en el evento?
- ¿Qué temas abordaremos en la plenaria?
- ¿Qué resultados pretendemos obtener?

b) Captar aprendizajes en relación a trabajo en equipo

Como parte de la estrategia de sostenimiento es importante recoger los aprendizajes principales que tienen los agentes locales de cambio en cuanto formas de trabajar colaborativamente en línea para avanzar con los objetivos de desarrollar la iniciativa. Estos aprendizajes incluyen obstáculos que están teniendo, mejores prácticas y/o inquietudes que se les presenten. A continuación, se muestran aprendizajes que, posterior al evento, los agentes locales de cambio han reportado.

- La forma de trabajar es dando seguimiento semanal y asignando responsables de cada una de las actividades que se realizan.
- Obstáculo: el que pocos se conecten a las video llamadas ya previamente acordadas, pues es difícil la toma de decisiones si no está la mayoría.
- Informarnos acerca de las otras iniciativas que se empatan o relacionan con el evento.
- Hacer propuestas como equipo al documento fundacional de la Red sobre funcionalidad.
- Cada uno de los integrantes debe buscar patrocinios para el evento.
- Se plantea que el evento esté abierto al público.
- Investigar quiénes son los integrantes de sostenibilidad para trabajar en conjunto y saber sus propuestas.
- Establecer una matriz para la elaboración y programación de eventos (listado de requerimientos).
- En esta etapa, no todos los miembros del grupo han podido participar, por lo que hemos optado por tomar decisiones entre los presentes; socializándolas entre quienes integran el grupo de *Whatsapp*.

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

- Definimos un grupo pequeño de trabajo que haga la labor de organizar la información, sin horarios definidos y con los documentos de referencia compartidos en la web para que cualquiera pueda realizar revisiones y contribuir de acuerdo a sus horarios.
- Nos pusimos metas ambiciosas para terminar en un corto plazo y darle a los integrantes de la Red la oportunidad de tomar decisiones en conjunto lo antes posible.
- Los aspectos medulares tales como la figura jurídica de la Red, si es que se decide tenerla, se dejarán a que los miembros decidan, y para ello les presentaremos diversas opciones para que la toma de decisiones sea más expedita y satisfaga la mayoría de los intereses.

c) Establecer sinergias

Una tercera estrategia de sostenimiento consiste en integrar en un mismo plan de trabajo las sinergias que se establezcan entre las cinco iniciativas estratégicas, con base en un sentido de prioridad que establecen los distintos equipos de trabajo.

Esto es importante porque hay que reconocer que cada Agente Local de Cambio está ya involucrado en distintas y exigentes agendas laborales. Actualmente se cuenta con cinco iniciativas estratégicas, cada una con su respectivo equipo de trabajo. Por lo tanto, es muy importante encontrar la forma de optimizar recursos (tiempo, trabajo, finanzas) al participar en esta Red, enfocando tiempo, energía y esfuerzo en un mismo plan de trabajo.

Para el diseño de este plan de sinergias es importante plantearse, al menos, dos preguntas:

1. Pregunta # 1: ¿Qué sinergias deberían de existir entre las tres iniciativas que corresponde a cada objetivo de la Red?
 - a. ¿Entre el Banco de Prácticas (# 1) y las estrategias de Incidencia (#2)?
 - b. ¿Entre el Banco de Prácticas (#1) y la estrategia para replicar APERTUS (#3)?
 - c. ¿Entre las estrategias de Incidencia (#2) y la estrategia para replicar APERTUS (#3)?
2. Preguntas # 2: Si ven el trabajo como un solo sistema, ¿qué plan de trabajo colectivo pondrían en marcha?
 - a. ¿Cómo desean vincular temporalmente el documento fundacional (#4) con el evento de la Red (#5)? ¿Cuál va primero?
 - b. ¿Cuáles serían hitos de cada iniciativa (de la # 1 a la # 5) para ponernos en un mismo cronograma a lo largo del año 2019 y 2020?
 - c. ¿Cómo quieren coordinarse entre grupos de trabajo?

Para obtener respuestas a estas interrogantes, es importante hacer una consulta entre los agentes locales de cambio. Esto permitirá propiciar el tener una visión unificada sobre todo el trabajo

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

que realiza la Red.

d) Mapa de donantes

Como parte de un valioso ejercicio para democratizar el conocimiento, el *grupo terratica* provee un mapa de donantes bastante exhaustivo que puede proveer guía e inspiración a los agentes locales de cambio para buscar estrategia de financiamiento. A continuación se muestra un ejemplo de esa base de datos que se encuentra en la página: <https://terraetica.com/mapadedonantes>

Mapa de donantes - Terraetica					
Nombre de la convocatoria	¿Quién publica la convocatoria?	¿Cuál es el objetivo de la convocatoria?	¿A qué sector está destinado?	¿Para quién es la convocatoria?	¿Qué necesito para participar?
Programa para América Latina y el Caribe	Open Society Foundations	Busca el cambio social duradero y fortalecer la gobernabilidad democrática en los esfuerzos hacia el desarrollo, implementación y supervisión de políticas públicas.	Política y Gobierno - Transparencia - Educación - Social - Derechos Humanos Libertad de Expresión	OSC, ONG, Organizaciones sin constituir, iniciativas grupas, individuos y particulares	Alinearse a los ejes principales de la Fundación (democracia, transparencia y libertad de expresión)
Concesión de Subvenciones OAK	OAK Foundation	Persigue los enfoques basados en los derechos, la igualdad de género y la asociación con las organizaciones que financian. Buscan apoyar a la sociedad civil como un pilar de la democracia y la justicia y fomentamos la innovación y el liderazgo visionario en ella.	Medio Ambiente - Social - Sustentabilidad - Equidad de Género	OSC, ONG	Que el proyecto sea replicable Planes de sustentabilidad a largo plazo

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx

e) Plataforma de información

Otra estrategia de incubación consiste en encontrar alguna plataforma de información en la que se pueda concentrar la información más estratégica de los proyectos que conforman la Red. Esta plataforma debe proveer un espacio alternativo a los intercambios casuales vía *whatsapp*. También debe estar alineada a los principios de transparencia y participación ciudadana de gobierno abierto. La plataforma debe proveer espacios de debate, así como mecanismos para hacer encuestas entre los integrantes de la Red. Su propósito consiste en poder dar seguimiento de los distintos avances de los proyectos de la Red, así como habilitar un espacio para enriquecer la comunidad de práctica y de aprendizaje que conforman los agentes locales de cambio.

f) Estrategia de seguimiento

Finalmente resulta crucial poder diseñar una estrategia de seguimiento en la que se mantenga un espacio seguro de aprendizaje entre los participantes para acompañar su proceso de implementación de compromisos en sus respectivos localidades. Esta estrategia de seguimiento debe permitir garantizar estándares elevados de calidad de los entregables del evento que se tuvo del 12 al 14 de junio 2019, dando tiempo suficiente para revisar las co-creaciones que se tuvieron durante el taller. El diseño de esta estrategia de seguimiento debe también seguir empoderando las funciones de coordinación entre los agentes locales de cambio, enfatizando el mensaje de que ellos son quienes estarán a cargo de coordinar el proyecto.

III. RECOMENDACIONES

a) Reconocer a un grupo compacto de líderes

- Es importante reconocer quiénes son los agentes locales de cambio que naturalmente están comprometidas con seguir impulsando el desarrollo de la Red. Es de esperarse que sea un pequeño grupo compacto que habrá de ser identificado y apoyado para cuidar la sostenibilidad de los esfuerzos en el corto, mediano y largo plazo.

b) Encontrar un evento público que catalice el desarrollo de la Red

- Encontrar un evento público que permita dar a conocer las actividades de la Red, sus mecanismos para integrar nuevos miembros, su banco de mejores prácticas, estrategias de incidencia y vocación educativa basada en ver en cada agenda local de cambio un multiplicador natural del programa.

c) Encontrar la vocación natural de la Red en el mediano y largo plazo

- Más allá del corto plazo y la necesidad metodológica de dividir la actividad en iniciativas estratégicas diferentes, recomendamos vislumbrar la vocación natural y estratégica de la Red en el mediano y largo plazo, a fin de enfocar el trabajo y la razón de ser de la Red en su ventaja competitiva.

d) Garantizar una estructura básica operativa que permita avanzar en el desarrollo de la Red

- Es natural esperar que exista una disminución del número de participantes activos en la Red, así como anticipar que los foros de debate y conversación no se mantendrán tan activos como al inicio. Precisamente por ello es importante considerar una estructura básica que pueda garantizar una coordinación ejecutiva del proyecto, con elementos similares a una **secretaría técnica** responsable de dar seguimiento a los acuerdos del grupo.

e) Proveer capacitación en el uso de la plataforma común de información

- Tan importante se vuelve la plataforma única de información que es fundamental que todos/as los/las agentes locales de cambio cuenten con las capacidades necesarias para operar técnicamente la plataforma. De lo contrario esto podría desincentivar la participación y el compromiso de los participantes en esta herramienta colaborativa.

AtentaMente Consultores, S. C.

Tamaulipas #236, interior 502 Colonia Hipódromo Condesa, Cuauhtémoc, 06100, CDMX.

+52 (55) 9688 6479 · +52 (55) 7587 6143 · +52 (55) 5925 1506

atentamente.mx