

## **Sesión 1: Incentivos y obstáculos para el desarrollo de prácticas de GA**

**Lectura:** I. Introducción - Gobierno Abierto como herramienta y plataforma para la incidencia

**Duración:** 5 min.

La incorporación de iniciativas de Gobierno Abierto, parte de un supuesto básico que es el de transformar o modificar el aparato gubernamental, cuando se trata de implementar proyectos reformistas en materia de gobierno abierto.

Respecto de lo anterior y como se verá más adelante en la lectura programada para esta sesión, los proyectos de implementación enfrentan desafíos de la región latinoamericana. Dichos desafíos pueden centrarse principalmente en:

- a) Generar capacidades estatales;
- b) Modificar la cultura organizacional de las administraciones públicas;
- c) Incrementar la confianza de los ciudadanos en las instituciones públicas.

Las sesiones de este módulo se orientan principalmente a atender dos cuestiones fundamentales. Por un lado, conocer los alcances de gobierno abierto en función de la transformación de la administración tradicional y por otro, las herramientas que incentiva dichos cambios organizacionales.

Vale la pena recordar que tal como se ha visto a lo largo de las sesiones previas, existen 5 elementos fundamentales a considerar en el diseño e implementación de compromisos de gobierno abierto - desde la visión del Modelo de Gobierno Abierto que impulsa el INAI - a partir de pilares fundamentales que se muestran en el esquema de abajo.

A lo largo de las siguientes sesiones se abordará cada uno de los pilares a partir de ejemplos nacionales e internacionales que permitan ejemplificar la aplicación de gobierno abierto. Es importante tener en mente, que tal como establece una de las lecturas, gobierno abierto no se limita a la apertura de espacios de participación, sino más bien busca construir puentes de diálogo donde las autoridades estén dispuestas a escuchar y los ciudadanos se interesen y estén dispuestos a trabajar conjuntamente.

Considerando lo anterior, las barreras de Gobierno Abierto responden a un problema de incentivos en la búsqueda por:

- Ajustar estructuras y procesos administrativos arraigados.
- Adecuar rutinas y modelos burocráticos tradicionales de toma de decisiones.

- Superar cargas administrativas nuevas: sistematización de información, generación de datos abiertos, entre otras.
- Modificar políticas o programas de gobierno.

## TRANSPARENCIA

Instrumentos normativos y prácticas de gestión orientados a asegurar la apertura de procesos y la disponibilidad de la información custodiada por las organizaciones gubernamentales. La transparencia es un componente esencial del Gobierno Abierto ya que, a través de ella, se eliminan obstáculos y costos de información para que los ciudadanos accedan a información que les permita generar conocimiento público e incidir en las actividades y las decisiones gubernamentales.

## PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Instrumentos, prácticas y dinámicas mediante las cuales las demandas y las necesidades de la ciudadanía y de los grupos sociales pueden ser incorporadas en los procesos de diseño, decisión, implementación y evaluación de las políticas públicas. La participación ciudadana se caracteriza por la construcción de espacios de interlocución que – con diversos grados de profundidad – que pueden incrementar la capacidad de incidencia social en la adopción de decisiones colectivas en contextos democráticos.

## RENDICIÓN DE CUENTAS

Procesos y actividades de control, seguimiento, vigilancia que permiten a los ciudadanos monitorear, evaluar y exigir cuentas a autoridades y funcionarios gubernamentales. El control y la vigilancia del gobierno por parte de la ciudadanía puede llevarse a cabo a través de tres modalidades esenciales: a través del voto (rendición de cuentas vertical), de instancias de control y vigilancia especializadas con capacidades de verificación y sanción (rendición de cuentas horizontal), o del involucramiento directo de la ciudadanía en actividades de control administrativo (rendición de cuentas diagonal).

## INNOVACIÓN

Modelo de gestión orientado a atender y solucionar problemas públicos, a través de instrumentos, herramientas y tecnologías diferentes a las tradicionalmente utilizadas. Se consideran como elementos básicos de la innovación: la creatividad, la mejora continua de la gestión, la sostenibilidad y la participación de los ciudadanos. (rendición de cuentas diagonal).