

Monitoreando el plan de incidencia

Alternativas y capacidades señala que:

- Todo plan debe ir acompañado de una actividad de monitoreo para moverse hacia y garantizar los resultados esperados. Monitorear y evaluar tiene que ver con cuantificar y medir lo que estamos alcanzando.
- Es fundamental mostrar avances y logros, tanto para los distintos integrantes de la coalición o alianza, los simpatizantes y adherentes como para los propios donantes y miembros que aportaron recursos.
- Se requiere saber y planear cómo su propuesta contribuirá a transformar una política pública en el largo plazo, pero también necesitan saber cómo irá monitoreando la organización el progreso hacia alcanzar la meta establecida.
- Es importante mantener una con los donantes y aliados una conversación honesta sobre los logros, los obstáculos, los retos futuros y también, los aprendizajes.
- Documentar su proceso de incidencia (...) puede tener aprendizajes significativos tanto para el donante, como para otras organizaciones que también desean o están incidiendo. La información sobre lo que funcionó y lo que no es de suma importancia y validez para el sector.

WOLA indica que:

- La evaluación de la ejecución del plan de incidencia debe hacerse en diferentes momentos de la campaña, para hacer ajustes cuando sea necesario. Por ejemplo, después de cada actividad de cabildeo, después de una movilización, en respuesta a cambios de coyuntura, etc.
- [El plan] se debe evaluar periódicamente, mensual o trimestralmente y una vez más al final de la campaña.
- Es importante evaluar cada actividad del plan en términos de cumplimiento y de resultados, buscando siempre las causas o los factores concretos que contribuyen al éxito o al fracaso y planteando cambios para mejorar la práctica y fortalecer la iniciativa de incidencia política.

McKinley, A. y Baltazar, P. (2005). *Manual para la facilitación de procesos de incidencia política*. Washington DC: WOLA, CEPDA.

Tapia, M., Campillo, B., Cruickshank, S. y Morales, G. (2010). *Manual de incidencia en políticas públicas*. México: Alternativas y Capacidades AC.