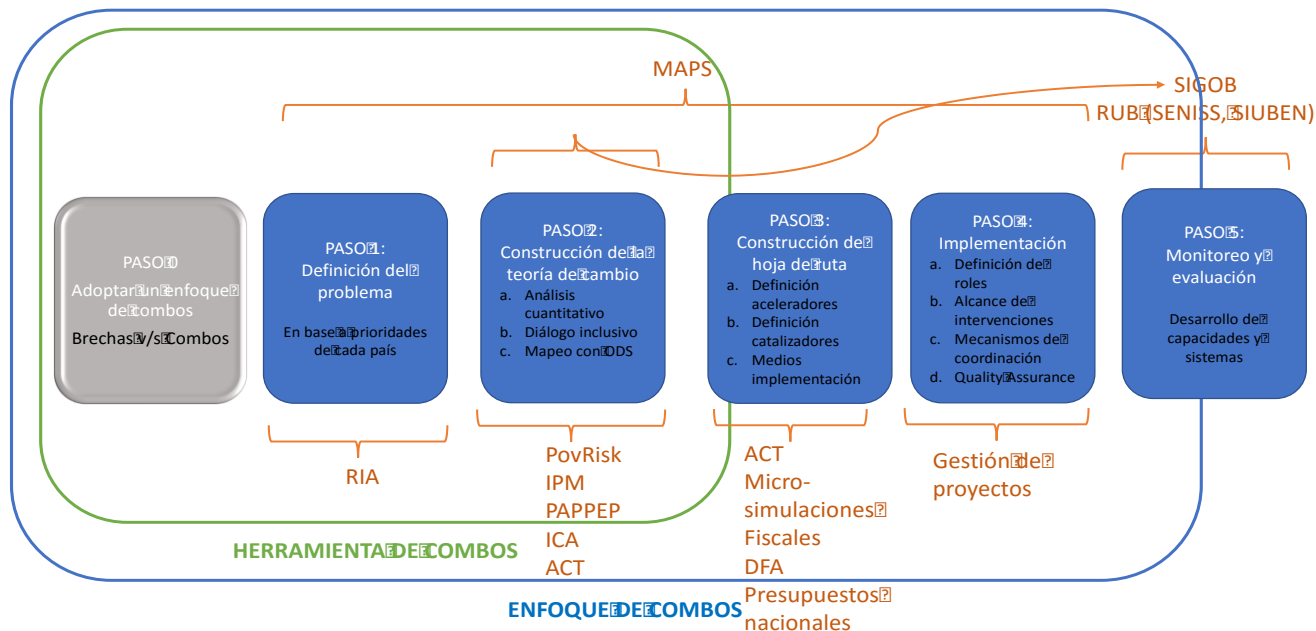


HERRAMIENTA 2: COMBOS DE ODS

El abordaje e implementación de la Agenda 2030 no debe de ser brecha por brecha, ya que la Agenda 2030 se basa en sí misma en un principio de integralidad, por lo que requiere que las acciones propuestas se den de forma multidimensional, asegurando la intersectorialidad y la incorporación de diversos actores. En este sentido, el PNUD dispone de un enfoque y una herramienta que apunta a una estrategia de aceleración de la Agenda, conocida como Combo, la cual consta de 5 pasos:

Figura: Pasos de la herramienta COMBOS



Fuente: PNUD

PASO 0. Adopción de un enfoque de combos: La forma de abarcar los ODM fue desde un enfoque de “brecha por brecha”, es decir, estableciendo para cada objetivo indicadores, sistemas de monitoreo e intervenciones específicas. El enfoque de combos propone evitar intervenciones específicas para lograr cada objetivo; más bien, basándose en prioridades locales reconoce sinergias e interconexiones entre las distintas metas y objetivos de la Agenda 2030.

PASO 1. Definición del problema en base a las prioridades de desarrollo de cada país: en este paso se recalca la importancia de que las prioridades sean definidas por cada gobierno (nacional o territorial) por medio de procesos participativos e inclusivos. El objetivo no es imponer un plan de acción, sino apoyar la actual agenda de desarrollo local. El tipo de problema puede ir desde conflictos de seguridad ciudadana, erradicación de pobreza, degradación del medioambiente, violencia contra la mujer, embarazo adolescente, etc., el cual, de acuerdo con las prioridades de cada país, puede ser implementado a nivel nacional o para una localidad específica.

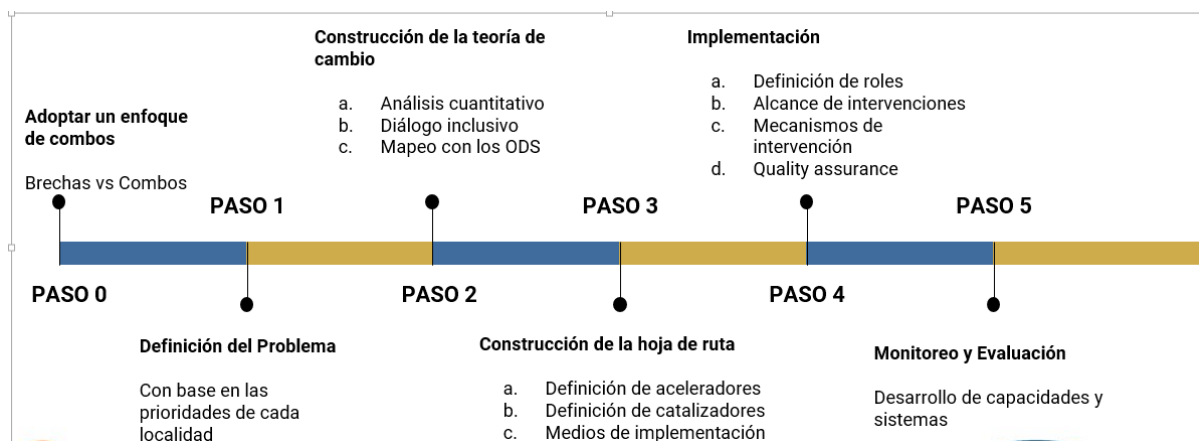
PASO 2. Construcción de la teoría de cambio, en base a análisis cuantitativo, diálogo social y mapeo con metas de ODS: este paso, el cual es la parte medular de la estrategia de Combo, implica principalmente la realización de una teoría de cambio en la que se debe hacer partícipe del proceso a la ciudadanía, a los distintos niveles de gobierno, a diferentes instituciones, al sector privado, a expertos en la materia, etc. El análisis cuantitativo permite realizar un diagnóstico del problema, así como poder identificar aquellas zonas y poblaciones que necesitan de una priorización. Entre el tipo de análisis cuantitativo está el mapeo por regiones, municipios y barrios, construcción del Índice de Progreso Multidimensional (IPM) para localidades específicas, construcción de correlaciones entre indicadores, análisis de determinantes de caída y recaída en pobreza. Finalmente, el mapeo del problema con las Metas del Objetivo de Desarrollo Sostenible elegido consiste en vincular el problema de política pública identificado con los otros ODS, con la finalidad de ayudar a los hacedores de política pública (*polycymakers*) a aterrizar la Agenda 2030 en sus agendas locales, como también identificar los indicadores para medir cada meta.

PASO 3. Construcción de la Hoja de Ruta: Habiéndose definido en la teoría de cambio las intervenciones a realizar, las cuales podrían ser intervenciones nuevas o existentes que requieren modificación o una combinación de ambas, se procede a identificar para cada intervención o programa algunos “aceleradores” de impacto y factibilidad, sus cuellos de botellas, soluciones catalizadoras y medios de implementación. Todo esto converge en la construcción de una hoja de ruta que será la base para la implementación de la problemática identificada anteriormente. En este paso es importante conocer la viabilidad financiera. El análisis se podrá complementar con un estudio de costo-efectividad de las intervenciones y ejercicios de micro-simulaciones fiscales para comprender el impacto del plan de acción.

PASO 4. Implementación del Combo: Una vez definidas las intervenciones prioritarias “aceleradoras” y aquellas soluciones a los cuellos de botella

“catalizadores”, se procede a la definición de los roles, el alcance de las intervenciones y los mecanismos de intervención y estándares de calidad.

Figura: Metodología de Combos

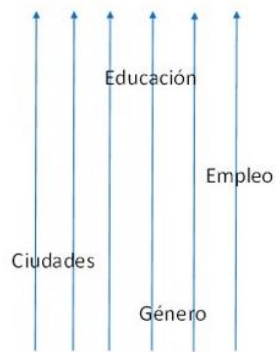


Fuente: PNUD

PASO 5. Monitoreo y evaluación (desarrollo de capacidades y sistemas): El monitoreo del programa o intervención se debe originar con indicadores que se van definiendo desde el Paso 1 y subsecuentemente a lo largo del Combo para llegar a establecer en esta etapa un sistema de medición de los avances en el cual se definan los responsables del proceso de monitoreo y evaluación, así como los plazos y mecanismos que se implementarán para el seguimiento. El establecimiento de un sistema de monitoreo permitirá medir y evaluar el impacto de las intervenciones y hacer los ajustes que sean requeridos a lo largo de su implementación. Una herramienta para acompañar el monitoreo será el disponer de un registro único del las personas que reciben apoyo, que también agrupe información socioeconómica de los hogares, datos ambientales, entre otros elementos, que permitan hacer un monitoreo del cambio en indicadores en tiempo real.

Figura: Diferencia en monitoreo y evaluación: el enfoque de brechas vs el enfoque de combos

Brechas Se multiplican censos, encuestas especiales, registros administrativos



Combos dashboard con registro único de beneficiarios, monitoreo continuo

VS.



Fuente: PNUD