

I. Introducción

La construcción del Árbol del Problema y el Árbol de Soluciones nos permite contar con definiciones precisas sobre el problema en cuestión y las alternativas que podemos implementar para solucionar algunas o la totalidad de las causas que lo componen. Sin embargo, para poder ordenar de forma sistemática los niveles de la intervención a desarrollar, así como las responsabilidades específicas, se requieren otros instrumentos.

En ese sentido, la Matriz de Marco Lógico (MML) es una alternativa que nos permite organizar los elementos que componen el ciclo completo de un programa, alineando los objetivos que se desean alcanzar con los instrumentos propuestos para la intervención a desarrollar. La MML está integrada por 4 filas (Fin, Propósito, Componente y Actividad) y 4 columnas (Resumen Narrativo, Indicadores, Riesgos y Supuestos, Medios de Verificación). A lo largo de esta sesión, aprenderás a construir la columna de Resumen Narrativo para cada uno de los 4 niveles expresados en las filas. En el archivo adjunto podrás observar una representación visual de la MML

Retomando conceptos del Módulo 1, cabe recordar a cada nivel que integra a la MML:

FIN: *Es el objetivo más amplio al que contribuye el programa (impacto). Establece cómo el programa ayuda a la solución de determinado problema.*

Propósito: *Describe el resultado deseado por el programa y cómo se cambiará la situación problemática con la generación de los productos del programa.*

Componentes: *Describen los bienes y servicios generados del programa.*

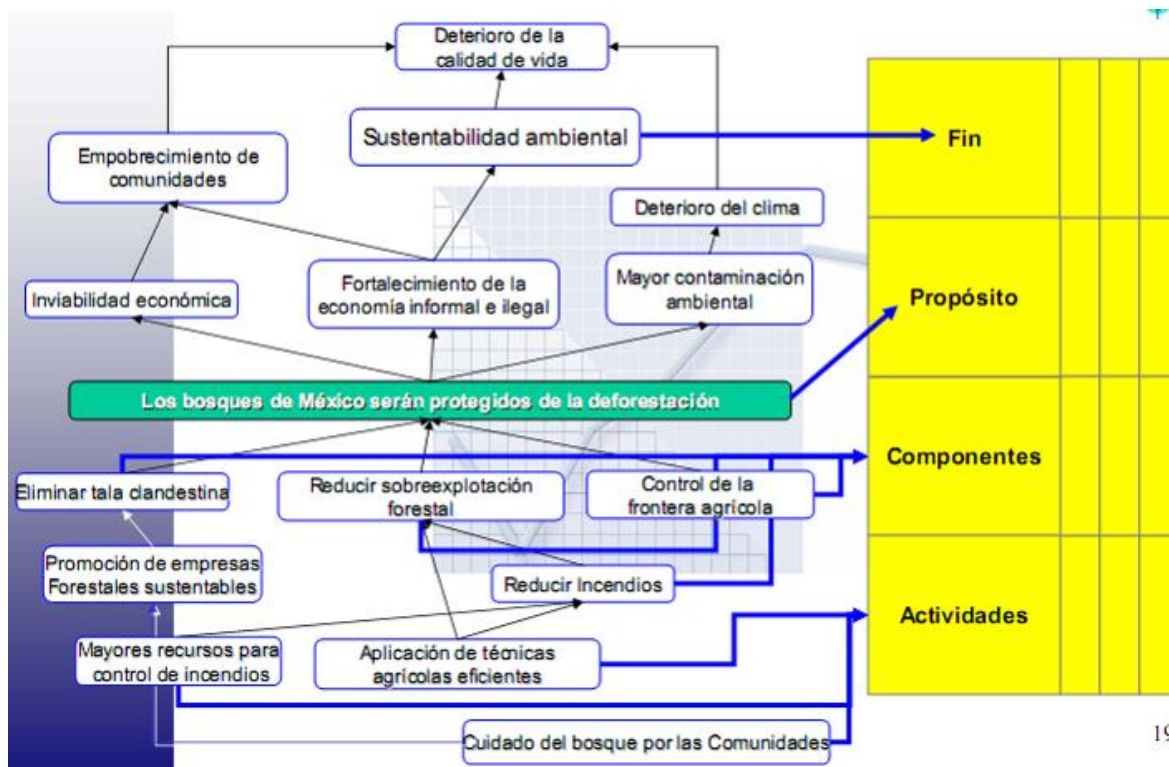
Actividades: *Son las tareas o acciones clave requeridas para producir cada uno de los componentes que busca el programa.*

Un primer paso en la construcción de la MML es elaborar el resumen narrativo con base a los insumos generados en el Árbol de Soluciones. El traslado de información que se hace de esta herramienta a la MML se realiza de la siguiente manera:

1. Es recomendable que la primera casilla que se llene sea la de **Propósito**, la cual corresponde a la situación deseada plasmada en el Árbol de Objetivos. En este caso el traslado es automático.
2. A continuación, conviene llenar la fila (o filas) del nivel de **Componente**. En este nivel corresponden los bienes y servicios que se entregaran a la población objetivo como resultado de la implementación del proyecto. De forma usual, aquí se integran los medios inmediatos a la situación deseada plasmados en el Árbol de Soluciones, y expresados como bienes y servicios generados y entregados.
3. En tercer lugar, se llena la fila (o filas) de **Actividades**, en donde se integran tanto los medios de segundo orden y las acciones identificadas en el marco de soluciones que se vinculan directamente con la generación de los componentes plasmados en la MML.
4. Por último, se completa la fila de **Fin**, que corresponde con el objetivo concreto, plasmado en el Árbol de Soluciones, al que se orienta el proyecto de intervención.

Podrás observar una representación gráfica de este proceso de traslado de información en el archivo adjunto.

Cabe resaltar que este proceso de construcción del resumen narrativo de la MML no siempre es mecánico, y requiere un análisis por parte de los diseñadores del proyecto. En particular, aquí debe tenerse completa claridad para diferenciar entre bienes y servicios concretos generados por el proyecto; y los insumos necesarios para su producción. De igual manera, y dependiendo de la institución responsable de la MML, se deberá determinar con precisión el Fin que se considere más adecuado dadas sus atribuciones, responsabilidades y recursos.



Además de los niveles en la MML, existen otros componentes que organizan y articulan de forma horizontal la lógica del programa o proyecto a desarrollar, que son: Resumen Narrativo, Indicadores, Medios de Verificación y Supuestos. A continuación se presenta una explicación breve de los elementos que componen al Resumen Narrativo:

Resumen Narrativo

FIN	Define cómo el programa ayuda a la solución de un determinado problema.
PROPÓSITO	Impacto directo a lograr a través de los componentes. Describe el resultado deseado por el programa y cómo se cambiará la situación con los productos del programa. Funciona como insumo del Fin.
COMPONENTES	Son los productos entregables resultado de las actividades. Se expresan en trabajo terminado. Funcionan como insumos del Propósito.
ACTIVIDADES	Acciones que deben llevarse a cabo para producir los componentes del programa.